



**ÉPREUVES D'ADMISSION
EN MASTER 1
MI**

SESSION D'AOÛT 2019

LANGUE DE TRAVAIL: CHINOIS

Compréhension, Réflexion et Expression

Lisez l'article suivant et répondez **en chinois** aux questions à la fin.

马云最新演讲：创业者要面对挑战！哭解决不了问题

来源 | 21 世纪经济报道, 2019-05-17

当地时间 5 月 16 日，在法国巴黎举行的 Viva Technology 科技大会上，马云作为与会嘉宾(invité)接受了时长 45 分钟的采访，并在会上同欧洲的监管者、创业者和投资者分享经验。法国的 Viva Technology 欧洲最重要的科技峰会之一。从 2016 年开始，每年的 Viva Tech 都不缺乏重量级的嘉宾。作为今年最重要的嘉宾之一，马云用英文谈及了对欧洲的建议、对创业的看法、阿里的过去与未来等等问题。

对话欧洲：

政府要在聪明的时机做出聪明的决策

“没有人是未来的专家，只有昨天的专家。当我们在创造未来时、尤其是在技术革命势不可挡(irréfrénable, irrésistible)、改变一切的时候，政府要在聪明的时机做出聪明的决策，我们需要经常思考未来。”

马云在 Viva Technology 科技大会上，对欧洲的监管(contrôle,supervision)者、创业者和投资者提出建议。对于来自欧洲各国的创业者高度关注监管是否会抑制创新的问题，马云指出，政府应该拥抱变化和技术。

他透露，在过去的五年间，阿里巴巴每天遭受 3 亿次攻击，但他认为这是一个机会，能够从中学习如何解决问题。

在谈到中国电商的成功之处时，马云认为“当我们有问题的时候，我们就开始解决问题，然后再来思考怎么监管”。但他也对欧洲的担心感到担心，因为当

欧洲有问题的时候，就先监管起来。“如果亚洲不担心、非洲不担心，那欧洲担心什么呢？”

提醒创业者：哭解决不了问题

马云在巴黎 VivaTech 峰会上表示，阿里经历了 90% 创业者可能会经历的错误，这是自己最骄傲的事情。创业者要勇敢面对错误和挑战，因为哭是不能解决问题的。

“作为一个企业家，要习惯被挑战，被投资人、顾客说 No。当所有人都相信一个事情的时候，你是没有机会的。只有少部分人看到的未来，你相信并且证明了，才是你的机会。”

他称，应该在团队和顾客身上投入时间，这两类人开心了就能成功，“不要相信有‘长期投资者’的存在”。

他还提醒，创业者不要总想着下个月或者明年就能成功，越想迅速成功，失败得就越快，而且更不要眼里都是美元、欧元和人民币，要给自己多一些时间。

建设非洲：那里的年轻人讨论梦想和未来

在被问及阿里巴巴在非洲的作为与部署(disposition, déploiement)，马云这样解释他对非洲的看法。

“两年前我去了非洲，对当地年轻人的热情印象深刻。大公司的人讨论 KPI 和竞争，非洲的年轻人讨论梦想和未来。我和他们是一类人，在非洲我的同类很多。我认为互联网可以帮助非洲。现在非洲的情况比 20 年前阿里创立时的环境好得多。20 年前，没人相信互联网，很少有人用电脑，并且没有手机。现在这些条件非洲都具备了。所以我们唯一要做的是现在就开始去建设、去改变非洲。”

谈及过去与未来：

没有梦想，未来就会和 AI 竞争

“20 年前，我和 18 个合伙人唯一的目标是让公司活下来。但我们相信互联网会改变中国、改变世界。我们相信如果我们不成功的话，也会有人成功。但现在，随着我们越来越大，我们思考的是我们的责任，这是我们内心的愿景（vision），我们必须做得更多。”马云这样形容阿里巴巴创业之初的愿景。

而对于阿里的未来，已经将退休工作提上日程的马云仍然有自己的考量。“我们创造了超过 4000 万的就业机会、帮助数百万的小企业生存下来，那为什么不能帮助创造全球 1 亿个就业机会、为什么不能帮助中东、非洲、更多发展中国家的小企业，让他们获得成功？AI 和人的区别在于，机器没有梦想，人有。如果你没有梦想，未来你将不能和 AI 竞争。”

提问：1) 请归纳说明文章中马云提出的几个主要观点；2) 关于马云提出的欧洲在科技方面的过度监管，限制了创新发展，你是否同意？对这个问题你是怎么看的？